



T.C.  
**TRABZON ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ**  
**Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü**  
**Yönetim Kurulu Kararı**

| Karar Tarihi | Toplantı Sayısı    | Karar Sayısı |
|--------------|--------------------|--------------|
| 09.11.2022   | 67649777-050.02-34 | 34           |

**GÜNDEM**

Müdürlüğümüz bünyesinde istihdam edilmek 3 adet öğretim görevlisi (ders vermeyen) personeli kadrosu tahsis ile ilgili 04.11.2022 tarihli ve E-57832977-907.01-2200044232 sayılı yazının görüşülmesi

**KARAR**

2018 Eylül ayında kurulan Trabzon Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi 2021 yılı itibariyle yaklaşık 12000 öğrenciye ve 571 öğretim elemanına hizmet vermektedir. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde temel olarak aşağıdaki görevler yerine getirilmiş ve halen sürdürülmektedir.

- Yedi adet uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans programının yürütülmesi,
- Yapay Zeka ve Robotik Kodlama Merkezi kurulum çalışmalarının sürdürülmesi
- Canlı ders yazılımı kurulumlarının gerçekleştirilmesi
- Öğretim Yönetim Sistemi yönetiminin gerçekleştirilmesi
- 2020 yılı temmuz ayında devreye giren uzaktan sınav salonuyla doktora yeterlik, yüksek lisans ve doktora tez savunma ve doçentlik sınavları dahil 310 adet sınavın gerçekleştirilmesi,
- Sahip olduğu live stream altyapısıyla 127 adet webinar, panel, söyleşi ve panel programı gerçekleştirilmesi,
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü seviyede yaklaşık 9985 dersin yürütülmesi
- İki Avrupa Birliği (Erasmus+) projesinin yürütülmesi,
- Düzenli olarak uluslararası sempozyum düzenlenmesi (ITTES 2019, 2021),
- Farklı pek çok proje başvurusu çalışmalarının yapılması,
- 120'den fazla eğitim içeriğinin hazırlanması,
- Üniversitemizin oryantasyon eğitimleri, mezuniyet törenleri ve dış faaliyetlerine altyapı ve personel desteği verilmesi,
- Online canlı destek hizmetlerinin verilmesi,
- On üç farklı eğitim alanında sertifika kurslarının düzenlenmesi,
- Ortak derslerin (Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi I-II, Türk Dili I-II, Temel Bilgi Teknolojileri) üniversite genelinde yürütülmesi

• İŞKUR, TÜRSAB, DOKA, Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası, Trabzon Büyükşehir Belediyesi, Trabzon İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Trabzon Valiliği, İl Göç İdaresi Müdürlüğü, DKBB ile yapılan iş birliği protokolleri kapsamında çalışmaların takip edilmesi

Trabzon UZEM 2021 yılı itibariyle kendi veri merkezinin kurulması ile sunucu hizmetlerini de kendi personeli ile karşılamaya çalışmaktadır. Bunun yanı sıra video çekim ve eğitim içeriği hazırlama stüdyosunun tamamlanması çalışmaları da sürdürülmektedir.

Trabzon UZEM'in 2021 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Bilim ve Sanayi Bakanlığına yaptığı "Yapay Zeka ve Robotik Kodlama Merkezi" proje başvurusunun kabul edilmesiyle birlikte 3.563.000 TL lik bir yatırımla merkezin kurulum çalışmalarını da başlatmıştır. Merkezde Elektronik ve Robotik Birimi, İnsan Bilgisayar Etkileşimi Birimi, Yapay Zeka ve Siber

**ASLI GİBİDİR**  
Doç. Dr. Ali Kürşat ERÜMİT  
Merkez Müdürü

Güvenlik Birimi, Medya ve İçerik Geliştirme Birimi şeklindeki 4 ayrı laboratuvarında 18-29 yaş aralığında olan genç işsiz bireylere çevrimiçi ve yüz yüze eğitim vererek istihdam edilebilirliklerini artırmak; kurum bünyesinde veya özel sektördeki araştırmacılara AR-GE çalışmalarında danışmanlık yapmak; araştırma, girişimcilik ve yenilikçilik konularında gençlere mekânsal ve teknik destek verme faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Erasmus+ Konsorsiyum projeleri kapsamında başvuru sahibi olduğumuz, 4 üniversitenin de (Atatürk Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve Karadeniz Teknik Üniversitesi) üyesi olduğu ve 7 yıl süreyle uygulanacak olan Uzaktan Eğitim Merkezleri Konsorsiyum Projesi de yine birimimiz tarafından koordine edilmektedir.

YÖK kararıyla programlardaki derslerin %40'a kadarının uzaktan eğitimle verilmesi, veri merkezi, içerik geliştirme stüdyosu ve kurulumuna başlanan "Yapay Zeka ve Robotik Kodlama Merkezi", UZEM'in mevcut iş yükünü katlayarak personel ihtiyacını arttırmıştır.

Daha da önemli bir husus olarak Üniversitemizin YÖK Büyük Veri Projesi kapsamında Pilot Üniversite olarak seçilen 8 üniversiteden biri olması, bu alanda yapılan çalışmalara azami önemin verilmesini zorunlu hale getirmiştir. Üniversitemiz kapsamında özellikle uzaktan eğitim sistemlerinden elde edilecek verilerin çeşidi ve büyüklüğü Büyük Veri havuzu için son derece önemlidir. Bu verilerin işlenmesi, denetlenmesi ve daha detaylı veri kümelerinin elde edilebilmesi amacıyla gerçekleştirilecek analiz ve raporlama faaliyetlerinde görev alacak alanında yetkin personele ihtiyaç duyulmaktadır.

Trabzon UZEM yukarıda sayılan ve daha pek çok görevi 4 öğretim görevlisi ile gerçekleştirmeye çalışmaktadır. Bu 4 öğretim görevlisinden 2 si doktora eğitimi tamamlamış diğer 2 öğretim görevlisi ise doktora eğitimine devam etmektedir. Bu durum doktorasını bitiren personellerinde yakın zamanda öğretim üyesi olarak atanabileceği ve UZEM'de görevli personel sayısının daha da azalacağı anlamına gelmektedir.

Önceki dönemlerde doktorasını bitirerek öğretim üyesi olarak atanan 2 personelimiz, farklı üniversitelere giderek ayrılan 2 personelimiz ve istifa eden 1 personelimiz bulunmaktadır. Trabzon UZEM'den farklı sebeplerle ayrılan bu personellerimizin yerine yenilerinin alınması mümkün olmamıştır. Bu durum mevcut işlerde sürdürülebilirlik, hizmet kalitesinin ve Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması, ders içeriklerinin hazırlanması, sunucu hizmetlerinin sağlanması ve Yapay Zeka ve Robotik Merkezi'nin işlevsel hale getirilmesi gibi tüm süreçleri zorlaştırarak kurumsal yeterliliği azaltmaktadır. Yetişmiş personel eksikliği UZEM'in geleceği için oldukça önemli ve büyük bir risktir. Kurumsal hafızanın, bilginin ve deneyimin aktarılarak sürdürülebilirliğin sağlanabilmesi için en kısa zamanda önlem alınması ve eksilen personellerin yerine yenilerinin kurumumuza kazandırılması gerekmektedir.

Özellikle pandemi döneminden başlayarak uzaktan eğitim ve kazandırdıklarının daha somut olarak görüldüğü ve tüm dünyada uzaktan eğitime eğilimin arttığı günümüzde üniversitemizin AR-GE faaliyetlerinin artırılması ve uluslararasılaşma yolunda altyapı ve teknik yeterliklerin geliştirilmesi için uzaktan eğitim imkânlarının geliştirilmesi gerekmektedir. Bu amaçla üniversitemiz Rektörlüğünün bu güne kadar sağladığı imkânlardan ötürü müteşekkirdiğimi ifade etmek isterim. Gerek alt yapı ve gerek maddi imkânlar ölçüsünde her daim destekleri ile Trabzon UZEM faaliyetlerine devam etmektedir.

Ancak yetişmiş personel ihtiyacı faaliyetlerin sürekliliği açısından kilit önemdedir. UZEM'de yürütülen teknik işler için birime gelen personelin eğitimi ve istenen seviyeye gelebilmesi de zaman almaktadır. Bu nedenle UZEM' in personel ihtiyacı son derece acildir.

UZEM bünyesinde gerçekleştirilen işlemler ve tüm bu nedenler göz önünde bulundurularak Trabzon Üniversitesi UZEM bünyesinde istihdam edilmek üzere asgari 3 öğretim görevlisi (ders vermeyen) personeli kadrosu talebimiz bulunmaktadır.

Üniversitemiz Yönetim Kurulu'nun 20.10.2022 gün ve 193/2-1 sayılı kararı doğrultusunda Rektörlüğümüzce de uygun görülen Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezimize 3 (üç) adet "Öğretim Görevlisi" atama izninin tahsis edilmesi görüşülmüş olup kadroların aktarımı hususunun Rektörlük Makamına arzına;

Oy birliği ile karar verildi.

**ASLI GİBİDİR**  
Doç. Dr. Ali Kürsat ERÜMİT  
Merkez Müdürü

|                                                                  |                                                                           |                                                                               |                                                             |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>İMZA</b><br><b>Doç. Dr. Ali Kürşat ERÜMİT</b><br><b>Müdür</b> | <b>İMZA</b><br><b>Prof. Dr. Atilla ÇİMER</b><br><b>Üye</b>                | <b>İMZA</b><br><b>Prof. Dr. Bahar YALIN</b><br><b>Üye</b>                     | <b>İMZA</b><br><b>Prof. Dr. Raif KALYONCU</b><br><b>Üye</b> |
| <b>İMZA</b><br><b>Doç. Dr. Ali FİDAN</b><br><b>Üye</b>           | <b>İMZA</b><br><b>Dr. Öğr. Üyesi Alper</b><br><b>ŞİMŞEK</b><br><b>Üye</b> | <b>İMZA</b><br><b>Dr. Öğr. Üyesi Ercan</b><br><b>SARICAOĞLU</b><br><b>Üye</b> | <b>Raportör</b><br><b>Sait SEVİM</b><br><b>Şef</b>          |

**ASLI GİBİDİR**  
Doç. Dr. Ali Kürşat ERÜMİT  
Merkez Müdürü